

# [出典]石川島播磨重工業株式会社 船舶海洋事業本部25年史

## 船舶海洋事業本部25年史 目次

1. 本書発刊の経緯 .....	1
2. 結 言 .....	2
3. 本 文	

\*\*\*\*\* 第 1 編 誕 生 \*\*\*\*\*  
(昭和35~39年)

### 第 1 章 概況と受注

#### 第1節 概 況

第1項 高度成長 .....	1- 1
2 自由化 .....	1- 1
3 業界再編成 .....	1- 2
4 海運集約 .....	1- 2
5 造船業界の動向 .....	1- 2

#### 第2節 新造船営業

第1項 外国船 .....	1- 4
2 国内船 .....	1- 9
3 艦 艇 .....	1- 11
4 作業船・特殊船 .....	1- 15
5 海外事務所 .....	1- 17

#### 第3節 修理船営業

第1項 修理船 .....	1- 23
2 改造船 .....	1- 25

## 第 2 章 設 計

### 第 1 節 運 営

第 1 項	組織の変遷	1- 26
2	技術開発	1- 27
3	標準化	1- 28
4	電算化	1- 29

### 第 2 節 業 績

第 1 項	商船一般	1- 30
2	作業船	1- 43
3	艦艇	1- 47
4	改修船	1- 49
5	対外援助	1- 50

## 第 3 章 造船所の沿革

### 第 1 節 造船所の生いたち

第 1 項	東京第 1 工場	1- 52
2	相生第 1 工場	1- 56

### 第 2 節 造船所と地域社会のかかわり

第 1 項	東京第 1 工場	1- 59
2	相生第 1 工場	1- 61

## 第 4 章 建造体制

### 第 1 節 造船所の機能と組織

第 1 項	配 置	1- 65
2	組織と人員	1- 68
3	生産能力	1- 70
4	生産機種	1- 72

第2節	建造様式	
第1項	建造システム	1- 75
2	各加工ステージの構成	1- 77
3	設 備	1- 82
4	能 率	1- 86
第3節	工作技術	
第1項	加工技術	1- 90
2	技術開発体制	1- 94
第4節	工場管理	
第1項	生産管理	1- 97
2	安全衛生	1- 99
3	労 務	1-103
第5節	修理船	
第1項	東 京	1-105
2	相 生	1-107
第 5 章	建造実績	
第1節	東京第2工場	
第1項	昭和35, 36年	1-110
2	昭和37年	1-113
3	" 38 "	1-116
4	" 39 "	1-117
第2節	相生第1工場	
第1項	昭和35, 36年	1-121
2	昭和37年	1-122
3	" 38 "	1-124
4	" 39 "	1-127

\*\*\*\*\* 第 2 編 躍 進 \*\*\*\*\*  
(昭和39~46年)

第 1 章 概況と受注

第1節 概 況 ..... 2- 1

第2節 新造船営業

第1項 外 国 船 ..... 2- 5  
2 量 産 船 ..... 2- 10  
3 国 内 船 ..... 2- 17  
4 艦 艇 ..... 2- 21  
5 作 業 船・特 殊 船 ..... 2- 26  
6 海 外 事 務 所 ..... 2- 27

第3節 修理船営業

第1項 修 理 船 ..... 2- 38  
2 改 造 船 ..... 2- 39

第 2 章 設 計

第1節 運 営

第1項 組 織 の 変 遷 ..... 2- 41  
2 標 準 化 ..... 2- 48  
3 電 算 化 ..... 2- 52

第2節 業 績

第1項 商 船 一 般 ..... 2- 55  
2 特 徴 あ る 船 舶 ..... 2- 75  
3 艦 艇 ..... 2- 88  
4 作 業 船 ..... 2- 90  
5 海 洋 構 造 物 ..... 2- 93  
6 改 修 船 ..... 2- 95  
7 対 外 援 助 ..... 2- 98  
8 ほ り ば あ る 事 故 ..... 2-100

### 第 3 章 造船所の沿革

#### 第 1 節 名古屋造船との合併

- 第 1 項 名古屋造船の生いたち ..... 2-103
- 2 名古屋造船と地域社会とのかかわり ..... 2-108

#### 第 2 節 呉造船所との合併

- 第 1 項 呉造船所の生いたち ..... 2-112
- 2 呉造船所と地域社会のかかわり ..... 2-115

#### 第 3 節 新造船所の建設

- 第 1 項 横浜工場 ..... 2-118
- 2 知多工場建設計画 ..... 2-125

### 第 4 章 建造体制

#### 第 1 節 造船所の機能と組織

- 第 1 項 配 置 ..... 2-129
- 2 組織と人員 ..... 2-140
- 3 生産能力 ..... 2-146
- 4 生産機種 ..... 2-157

#### 第 2 節 造船工場の専門化

- 第 1 項 船事部の建造戦略 ..... 2-166
- 2 造船工場別機種決定 ..... 2-166
- 3 各工場の建造方式と能力 ..... 2-168
- 4 能率向上へのチャレンジ ..... 2-174

#### 第 3 節 造船設備の拡大

- 第 1 項 呉第 1 工場大型ドック ..... 2-182
- 2 相生第 1 工場修理ドックの新設 ..... 2-191

第4節	建造方式の改革	
第1項	作業ユニット工法の採用	2-196
2	地上艦装工事の拡大	2-213
3	自動溶接の大巾採用	2-230
4	運搬様式の合理化	2-241
第5節	工作技術	
第1項	溶接の自動化	2-251
2	取付の治具化	2-265
3	足場装置の合理化	2-270
4	切断のNC化	2-274
第6節	工場管理	
第1項	生産管理	2-278
2	安全衛生	2-284
3	労務	2-296
第7節	修理船	
第1項	東京	2-305
2	横浜	2-308
3	名古屋	2-314
4	相生	2-317
5	呉	2-320
第8節	対外援助	2-325
第5章	建造実績	
第1節	東京第2工場	
第1項	昭和40年	2-326
2	" 41 "	2-330
3	" 42 "	2-333
4	" 43 "	2-336
5	" 44 "	2-338
6	" 45 "	2-340
7	" 46 "	2-343

第2節 相生第1工場

第1項	昭和40年	.....	2-348
2	" 41 "	.....	2-352
3	" 42 "	.....	2-355
4	" 43 "	.....	2-358
5	" 44 "	.....	2-360
6	" 45 "	.....	2-362
7	" 46 "	.....	2-364

第3節 名古屋造船所

第1項	昭和39, 40年	.....	2-365
2	昭和41年	.....	2-367
3	" 42 "	.....	2-368
4	" 43 "	.....	2-370
5	" 44 "	.....	2-371
6	" 45 "	.....	2-371
7	" 46 "	.....	2-373

第4節 横浜第2工場

第1項	昭和40年	.....	2-375
2	" 41 "	.....	2-377
3	" 42 "	.....	2-380
4	" 43 "	.....	2-381
5	" 44 "	.....	2-388
6	" 45 "	.....	2-388
7	" 46 "	.....	2-389

第5節 呉造船所

第1項	昭和43年	.....	2-390
2	" 44 "	.....	2-391
3	" 45 "	.....	2-393
4	" 46 "	.....	2-393

\*\*\*\*\* 第 3 編 激 動 \*\*\*\*\*  
(昭和46~54年)

第 1 章 概況と受注		
第 1 節	概 況 .....	3- 1
第 2 節 新造船営業		
第 1 項	外 国 船 .....	3- 5
2	量 産 船 .....	3- 10
3	国 内 船 .....	3- 12
4	艦 艇 .....	3- 14
5	海外事務所 .....	3- 19
第 3 節 修理船営業		
第 1 項	修 理 船 .....	3- 28
2	改 造 船 .....	3- 29
3	サービス企画 .....	3- 31
第 4 節 海 洋 営 業		
第 1 項	海 洋 構 造 物 .....	3- 33
2	作 業 船 ・ 特 殊 船 .....	3- 38
第 2 章 設 計		
第 1 節 運 営		
第 1 項	組 織 の 変 遷 .....	3- 44
2	標 準 化 .....	3- 47
3	電 算 化 .....	3- 51
第 2 節 業 績		
第 1 項	商 船 一 般 .....	3- 57
2	特 徴 あ る 船 舶 .....	3- 77
3	艦 艇 .....	3- 84
4	作 業 船 .....	3- 85
5	海 洋 構 造 物 .....	3- 91
6	改 修 船 .....	3- 96
7	対 外 援 助 .....	3- 99

### 第 3 章 生産計画

#### 第1節 生産の拡大

- 第1項 知多工場の操業開始 ..... 3-102
- 2 既存工場の拡充 ..... 3-109

#### 第2節 生産縮小計画

- 第1項 操業規制と設備削減 ..... 3-115
- 2 操業低下と人員対策 ..... 3-121
- 3 各工場建造機種の変更 ..... 3-123

### 第 4 章 建造体制

#### 第1節 造船所の機能と組織

- 第1項 配 置 ..... 3-126
- 2 組織と人員 ..... 3-139
- 3 生産能力 ..... 3-150
- 4 生産機種 ..... 3-158

#### 第2節 工場運営

- 第1項 船舶事業部の戦略 ..... 3-167
- 2 工場担当機種の変遷 ..... 3-167
- 3 操業対策 ..... 3-173

#### 第3節 生まれかわる工場

- 第1項 横浜修理船工場 ..... 3-182
- 2 知多工場の海洋構造物建造 ..... 3-185

#### 第4節 工作技術

- 第1項 東 京 ..... 3-195
- 2 横 浜 ..... 3-202
- 3 知 多 ..... 3-203
- 4 相 生 ..... 3-209
- 5 呉 ..... 3-215

第5節 工場管理

第1項	生産管理	.....	3-217
2	安全衛生	.....	3-223
3	労務	.....	3-233

第6節 修理船

第1項	東京	.....	3-239
2	横浜	.....	3-241
3	相生	.....	3-247
4	呉	.....	3-249

第7節 対外援助

第1項	フレダ造船所	.....	3-255
2	J S B L	.....	3-255
3	白杵鉄工	.....	3-256
4	幸陽船梁	.....	3-256
5	T S B C	.....	3-257

第5章 建造実績

第1節 東京第2工場

第1項	昭和47年	.....	3-258
2	" 48 "	.....	3-258
3	" 49 "	.....	3-258
4	" 50 "	.....	3-259
5	" 51 "	.....	3-259
6	" 52 "	.....	3-260
7	" 53 "	.....	3-260
8	" 54 "	.....	3-260

第2節 相生第1工場

第1項	昭和47年	.....	3-262
2	" 48 "	.....	3-264
3	" 49 "	.....	3-267
4	" 50 "	.....	3-270
5	" 51 "	.....	3-272
6	" 52 "	.....	3-275
7	" 53 "	.....	3-277
8	" 54 "	.....	3-280

第3節 名古屋造船所

第1項	昭和47年	.....	3-282
2	" 48 "以降	.....	3-283

第4節 知多工場

第1項	昭和49年	.....	3-287
2	" 50 "	.....	3-288
3	" 51 "	.....	3-289
4	" 52 "	.....	3-290
5	" 53 "	.....	3-292
6	" 54 "	.....	3-293

第5節 横浜第2工場

第1項	昭和47年	.....	3-296
2	" 49 "	.....	3-296
3	" 51 "	.....	3-297

第6節 呉第1工場

第1項	昭和47年	.....	3-299
2	" 48 "	.....	3-300
3	" 49 "	.....	3-301
4	" 50 "	.....	3-302
5	" 51 "	.....	3-303
6	" 52 "	.....	3-305
7	" 53 "	.....	3-306
8	" 54 "	.....	3-308

\*\*\*\*\* 第 4 編 転 換 \*\*\*\*\*  
(昭和54～60年)

第 1 章 概況と受注

第 1 節 概 況 ..... 4- 1

第 2 節 新造船営業

第 1 項 外 国 船 ..... 4- 4  
 2 国 内 船 ..... 4- 5  
 3 艦 艇 ..... 4- 7  
 4 海外事務所 ..... 4- 10

第 3 節 修理船営業

第 1 項 修 理 船 ..... 4- 19  
 2 改 造 船 ..... 4- 22  
 3 サービス企画 ..... 4- 24  
 4 アフターサービスセンター ..... 4- 27

第 4 節 海 洋 営 業

第 1 項 海 洋 構 造 物 ..... 4- 30  
 2 作 業 船 ・ 特 殊 船 ..... 4- 33

第 2 章 設 計

第 1 節 運 営

第 1 項 組 織 の 変 遷 ..... 4- 37  
 2 標 準 化 ..... 4- 38  
 3 電 算 化 ..... 4- 43

第 2 節 業 績

第 1 項 商 船 一 般 ..... 4- 45  
 2 特 徴 あ る 船 舶 ..... 4- 71  
 3 艦 艇 ..... 4- 84  
 4 作 業 船 ..... 4- 86  
 5 海 洋 構 造 物 ..... 4- 90  
 6 改 修 船 ..... 4- 96  
 7 対 外 援 助 ..... 4- 99

### 第 3 章 建造体制

#### 第 1 節 造船所の組織と機能

第 1 項	配 置	4-101
2	組織と人員	4-109
3	生産能力	4-114
4	生産機種	4-124

#### 第 2 節 造船所の近代化

第 1 項	船海事本部の戦略	4-128
2	造船界における超近代化構想と船海事本部の対応	4-128
3	各工場の近代化	4-130

#### 第 3 節 工場管理

第 1 項	生産管理	4-136
2	安全衛生	4-143
3	労 務	4-151

#### 第 4 節 修 理 船

第 1 項	東 京	4-156
2	横 浜	4-158
3	愛 知	4-160
4	相 生	4-161
5	呉	4-164

#### 第 5 節 対 外 援 助

4-169

### 第 4 章 建造実績

#### 第 1 節 東京第 1 工場

第 1 項	昭和 5 5 年	4-171
2	" 5 6 "	4-172
3	" 5 7 "	4-172
4	" 5 8 "	4-172
5	" 5 9 "	4-173
6	" 6 0 "	4-174

## 第2節 相生第1工場

第1項	昭和55年	.....	4-175
2	" 56 "	.....	4-181
3	" 57 "	.....	4-186
4	" 58 "	.....	4-188
5	" 59 "	.....	4-191
6	" 60 "	.....	4-199

## 第3節 呉第1工場

第1項	昭和55年	.....	4-204
2	" 56 "	.....	4-204
3	" 57 "	.....	4-206
4	" 58 "	.....	4-208
5	" 59 "	.....	4-211
6	" 60 "	.....	4-212

## 第4節 愛知工場

第1項	昭和55年	.....	4-216
2	" 56 "	.....	4-219
3	" 57 "	.....	4-223
4	" 58 "	.....	4-225
5	" 59 "	.....	4-226
6	" 60 "	.....	4-230

(注) 横浜修理工場の主要な修理・改造工事については第3章建造体制  
第5節修理船第2項横浜を参照のこと。

\*\*\*\*\*

4. 結言にかえて	.....	5- 1
5. 25年史編集委員リスト	.....	5- 5
6. 製品納入実績、建造量統計など	.....	5- 6
7. '86 アンケート“造船業—過去と未来”	.....	5- 31
8. 各工場全景写真	.....	5- 41