

経営理念・経営方針

発刊にあたって
新天地を求めて

1 プロローグ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 2
 2 新天地を求めて・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 4
 3 炭坑閉山、町の死活問題解消へ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 6
 4 インフラは電気だけ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 8
 5 やっとの思いで決定・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 10
 6 3社出資による新会社・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 12
 7 みんなの気持ちが一つになる・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 14
 8 多難を思わせる船出・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 16

新会社創業と造船不況

9 誕生・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 20
 10 将来を見越した骨太な建設計画・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 22
 11 生まれたときが悪かった・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 24
 12 住宅用地がない・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 26
 13 希望と哀愁（あいしゅう）・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 28
 14 何とか間に合った・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 30
 15 歓喜・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 33
 16 造船バブルがはじけた・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 34
 17 孫の手をひいて・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 36
 18 会社の主要機能が揃う・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 38
 19 輸出船のクレームに困惑（こんわく）・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 40
 20 さらば大島・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 44
 21 造船所が多すぎる・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 46
 22 多角化のはじまり・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 48

造船ミニブームと再度の不況

23 つかの間のやすらぎ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 52
 24 造船業はおもてなしの心・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 54
 25 待望の迎賓館（げいひんかん）・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 56
 26 青雲学舎開校・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 60
 27 大島特産「さつまいも」の活用・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 62
 28 全社一丸の醸成・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 64
 29 再度の大不況と応援派遣（おげん）・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 68
 30 ひたすら耐える・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 70

再出発

31 何が何でもやり遂げる・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 74
 32 大島ブランドのさきがけ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 76
 33 戦力温存に成功・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 78
 34 明るい大島 強い大島・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 81
 35 得意に帆を揚げる（ほをあげ）・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 82
 36 思いもかけない「おみやげ」に大喜び・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 84
 37 企業活動の根本原理・基本原則・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 86
 38 船が流れる・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 88
 39 「パンセ」しているか！・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 90
 40 星のなる木・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 92
 41 大島に若い人の祭りを・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 94
 42 浴（ゆ）にいて乱を忘れず・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 96
 43 時空を超えて・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 98
 44 技術で勝負・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 100
 45 Z旗からA旗へ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 102
 46 シンデレラの靴・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 104
 47 島のハンディが無くなる・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 106
 48 電算室が無くなる・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 108

自立と新たな展開に向けて

49 苦節28年やっとひとり立ち（ひとりたち）・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 112
 50 首相・国王が大島造船所へ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 114
 51 部分最適から全体最適へ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 118
 52 一衣帯水の国との交流・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 120
 53 取引先との懇親ゴルフ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 122
 54 地域、国を越えての付き合い・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 124
 55 株主3社の親心・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 128
 56 地域の大義に殉じる（じゆん）・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 130
 57 箱根の山を越えて・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 132
 58 造船は大島に任せた！その思いを社歌に込めて・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 134
 59 後手の前半、先手の後半・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 140
 60 エピローグ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 144

追録

30年後の大島・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 148

資料編

大島造船所ヒット歌謡集・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 156
 役員在任一覧・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 162
 社員数の推移・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 164
 売上高の推移・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 165
 資本金の推移・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 166
 創業以来の年次スローガン・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 167
 年表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 168
 用語解説・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 187
 参考文献・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 189
 あとがき・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 190